



## Asociación Civil Voluntarios Sin Fronteras

### VIAJE DE INTERCAMBIO A URUGUAY

Buenos Aires, Octubre de 2006.

#### PENSANDO EL INTERCAMBIO

Cuando en el mes de Octubre de 2005 quienes integramos **Voluntarios Sin Fronteras (VSF)**, decidimos dar nacimiento a esta Organización, nos preguntamos con mucho escepticismo si realmente estábamos construyendo un proyecto con sentido. Un viaje a Brasil nos acercó a la respuesta de manera afirmativa, pero no fue suficiente. Ese viaje representó la chance de poner en juego logística, proyectos, visitas y principalmente **IDEAS**. Pero la respuesta al interrogante aún no llegaba.

¿Será que debíamos conformarnos sólo con conocer, debatir y ver pasar tangencialmente los INTERCAMBIOS COMERCIALES? ¿Será que si hablamos de Globalización solo podemos pensar en comunicaciones y multinacionales?.

El paso del tiempo nos ayudó a materializar la respuesta. Y principalmente un elemento: **la ESPONTÁNEIDAD**. Espontáneamente se acercaron voluntarios de más de 10 países. Espontáneamente voluntarios argentinos se interesaron en la idea. Espontáneamente se contactaban organizaciones argentinas y del exterior. Espontáneamente medios de comunicación querían saber ¿qué era eso del intercambio?

Ya en Marzo del 2006, un amigo, Oscar García, nos ayudó en una reunión a entender hacia donde ir (literalmente hablando). Y además de confirmar nuestra condición de innovadores, de no-lucro, de promotores de la solidaridad y el voluntariado, nos permitió entender que *lo primero es lo primero*, y que **por lo tanto lo primero debía ser acercarse a nuestros hermanos, acercarse al Uruguay**.

Y aquí estamos: viajamos y nos encontramos. Ahora no tenemos dudas: **este viaje es la respuesta a la pregunta. El Intercambio tiene sentido, el Intercambio es necesario e importante**. Este humilde trabajo intentará explicar los porqué.

#### DE LAS REALIDADES DE NUESTROS PAÍSES

**Nuestros países tienen realidades y pasados muy similares**. Un mismo origen histórico y cultural (con sus matices), nos convierten en pueblos natural-

mente hermanados. Los mismos padecimientos (dictaduras, pobreza), y las mismas fuentes de riqueza económica (el campo, el modelo agro-exportador). La implementación de los diversos Gobiernos de turno, principalmente durante la década de los noventa, de modelos económicos basados en el neoliberalismo y las recomendaciones de los Organismos Internacionales como el Banco Mundial o el FMI, han catapultado a nuestras economías a conformarse con el rol específico dentro del Mercado Internacional: **la producción de materias primas.**

Lamentablemente, **el bajo valor agregado de granos y carnes**, define una capacidad limitada de incorporación de recursos para las economías de nuestros países. Se materializa lo que el economista argentino Ricardo Ferrucci denominó “*Deterioro de los Términos del Intercambio*”. Sumado a ello el bajo nivel de industrialización, y la inequitativa distribución de la riqueza, repercuten directamente sobre la realidad de la sociedad. Así, es casi por consecuencia matemática la existencia de altos niveles de desnutrición infantil, pobreza o indigencia.

La **globalización** como fenómeno está presente (como diría la canción “*aunque no lo veamos el sol siempre está*”), en la realidad cotidiana de cada uno de los que habitamos estas tierras. Si bien para varios de nosotros pueda parecer una cuestión lejana, lo cierto es que nuestras acciones diarias se dan a la luz del “*lugar en el mundo en el que nos tocó vivir*”.

No obstante existir diversos ejemplos en el mundo que dan cuenta de otros fenómenos (culturales por nombrar uno), lo cierto es que **hasta la actualidad las relaciones internacionales se dan principalmente en el campo de lo económico.** Las experiencias Supranacionales (salvo la Unión Europea), aún se encuentran en estado embrionario. Nuestro **MERCOSUR**, ha sabido generar relaciones entre nuestros países, pero una vez más centradas principalmente en lo comercial. **Las principales preocupaciones pasan por la existencia o no de barreras aduaneras, por la promoción de Cámaras de Comercio bilaterales, y por la defensa de los derechos de las empresas de cada país.** En otros aspectos, el avance es claramente menor: desde lo *humano* apenas existe un documento de identidad denominado “del MERCOSUR”, en lo *cultural* existen eventos pero relaciones poco sostenidas, y en lo *educativo* casi no existen acuerdos (por citar algunos casos). Si ir más lejos: *resulta muy dificultoso para un estudiante brasileño completar su formación universitaria en la Argentina, pues no existen acuerdos claros entre los Ministerios de Educación de ambos países. Es evidente que hay mucho por hacer.*

**Nuestras sociedades deben poder comprender la importancia de construir conjuntamente.** Respetando la diversidad cultural, los patrimonios propios, lo individual. Pero conjuntamente, pues en una realidad mundial agresiva y compleja, **el “estar juntos” puede representar una buena forma de sobrellevar las dificultades en la construcción de sociedades más justas y solidarias.**

## **DE LAS REALIDADES DE NUESTRAS SOCIEDADES CIVILES**

Son múltiples las causas que han permitido el crecimiento casi exponencial de las Organizaciones de la Sociedad Civil. Nos ha tocado leer en muchos

lugares que “*el corrimiento del Estado de sus funciones ha dado nacimiento a muchas ONG’s*”, aunque es de destacar que el argumento no puede ser unívoco, pues en países como España, con un Estado fuerte y activo, existe igual una vigorosa sociedad civil. Entendemos que en muchos casos existen OSC allí donde el Estado no interviene, aunque también adherimos a la idea de que el desarrollo proviene de múltiples causas, de las que destacaremos dos.

En **primer lugar el corrimiento de los individuos de las formas tradicionales de participación: la participación política partidaria, y la participación sindical**. En efecto, diversos estudios han determinado como, en los jóvenes por ejemplo, la participación político partidaria en la Argentina ha pasado del 40 por ciento en la década del ’70, a casi el 5 por ciento hacia nuestros días. Sin entrar en aspectos valorativos, diremos que “*el entender a la política como actividad disvaliosa*” o el “*pensar que nada va a cambiar*”, constituyen dos pensamientos que cruzan transversalmente a buena franja de la sociedad. Por eso, aquellos con vocación de servicio y deseos de participar en proyectos colectivos, eligen, la mayoría de las veces, sumarse a proyectos sociales, al voluntariado, a organizaciones de la sociedad civil. Sin lugar a dudas, la suma de individualidades en esa situación, constituyen el antecedente natural para la formación de cada vez mayor cantidad de organizaciones.

En **segundo lugar** pensamos que **la participación forma parte del sentido colectivo natural de los seres humanos**. No cabe duda que asistimos a una crisis de valores compleja y hasta amenazante. El culto al dinero, a los bienes, a la imagen, representan los enemigos principales de la participación colectiva y la solidaridad social. No obstante, aún hay muchas (las más, creemos), almas con otros valores, con deseos de cambios positivos, de sociedades solidarias, de acciones a favor de los otros. Sin ir más lejos, en la Argentina un estudio de la Consultora Gallup ha determinado que “*participan como voluntarios alrededor de 3 millones y medio de personas*”. Visto de manera general, representa solo el 10 por ciento de la población; pero analizado desde el punto de vista numérico constituye un fenómeno verdaderamente masivo.

En el **plano institucional, se presentan situaciones diversas**: mientras un reducido número de organizaciones han alcanzado un alto grado de desarrollo institucional, la gran mayoría se muestran débiles y con bajo grado de fortalecimiento. En efecto, solo aquellas organizaciones con altos niveles de planificación, con imagen desarrollada, con recursos humanos formados, y con estructuras rentadas sólidas, son aquellas que detentan el monopolio de los recursos, de las relaciones institucionales e internacionales. Las demás (la gran mayoría), carecen de cuadros formados, de recursos técnicos, de adecuadas planificaciones y de políticas institucionales (por citar algunos puntos). No queriendo con esto inferir como negativo el desarrollo institucional (todo lo contrario), se da la paradoja de “*bajo fortalecimiento y escaso acceso a recursos de aquellos que trabajan de manera directa y sin intermediarios con los sectores más vulnerables*”; y “*alto fortalecimiento y abundante acceso a recursos de aquellos que trabajan para empresas u organizaciones con recursos, o para sectores vulnerables pero de manera indirecta*”. Veamos un ejemplo: en Buenos Aires, mientras Chiche del Comedor “Los Vecinitos” debe sacar de su bolsillo los **30 pesos** que no tiene pa-

ra comprar una bolsa de papas porque no alcanza para dar la comida; el Director de una importante Organización que trabaja en la distribución de alimentos gana alrededor de **8.000 pesos** por mes de sueldo. **Es evidente que hay algo que no está bien.**

Por eso, repetimos que **el desafío** es construir fortalecimiento, promover buenas planificaciones, promover el trabajo en Red, tener adecuadas políticas de recursos humanos...pero **PARA TODOS**. *¿Acaso Chiche es menos sociedad civil?; ¿es menos sociedad civil por carecer de los recursos para realizar un curso de marco lógico?; ¿es menos sociedad civil por no poder presentarse al Concurso de la Cámara de Comercio Norteamericana?* La respuesta debemos encontrarla en poder aplicar los valores que como Sociedad Civil deben diferenciarnos: **la solidaridad, la cooperación** (no la competencia), **la articulación**.

## **DE LAS REALIDADES DE NUESTROS VOLUNTARIADOS**

Como fuera explicado más arriba, el fenómeno del voluntariado lejos de ser marginal **ha pasado a ser verdaderamente masivo**. Las miles de personas que participan sin querer recibir remuneración económica a cambio, movilizadas por valores solidarios, humanitarios o de deseos de cambio, son artífices de realidades sociales más justas y de relaciones humanas más maduras.

**Pero el voluntariado debe dar una “vuelta de tuerca”**. La importancia de que ciertos prejuicios en torno a su participación sean dejados de lado. Aquella idea que dice *“el voluntario entorpece el trabajo de la institución”*, o aquella otra que pregona *“el voluntario en el fondo desea formar parte del staff rentado”*, además de representar muchas veces prejuicios de las organizaciones y sus dirigentes, deben ser superadas con mayor desarrollo por parte de los voluntarios. Algunas claves serán: **la capacitación permanente**; la inteligencia de las Organizaciones en la incorporación de voluntarios a sus estructuras; y porque no (como en el caso que nos convoca), **el intercambio con voluntarios de otras organizaciones, locales o internacionales**.

Consideramos que **el intercambio de voluntarios constituye una herramienta muy interesante de formación**: el conocer cómo otros actúan en temáticas similares; cómo otros resuelven sus problemas; cómo otros coordinan o llevan adelante su logística; puede representar una suerte de *“benchmarking social”*, que implique desde el conocimiento de esas buenas prácticas la chance de aplicarlas a las realidades de nuestras organizaciones en el mejoramiento de la ejecución de los proyectos sociales.

## **VIVENCIANDO EL INTERCAMBIO**

Estamos viajando para vivir una experiencia de Intercambio al Uruguay. Viajamos porque pensamos que el conocimiento se construye principalmente con humildad, la humildad de aprender de los otros. **Nosotros queremos aprender de los uruguayos**.

¿Nosotros podemos ofrecer algo?. Sin dudas: podemos aportar nuestras propias experiencias, podemos ofrecer aquello que aprendimos de otros, pode-

mos ofrecer la creatividad que hemos aplicado o aquella que tenemos latente (*a lo mejor, para alguno de los que participa resulta ser una experiencia inspiradora*).

Pensamos que el Intercambio puede construir relaciones más maduras entre nuestros países. **Creemos que el Intercambio puede confirmar la relación de cariño existente entre Argentinos y Uruguayos muy por encima de un conflicto circunstancial.**

Variadas y diversas organizaciones y personas (dirigentes, empleados, voluntarios), se darán cita para esta experiencia, que esperamos que constituya el comienzo de una regular y productiva relación. *¿Porqué no pensar que desde nuestro lugar también podremos construir MERCOSUR?*, un **MERCOSUR** más humano, **UN MERCOSUR SOCIAL**. Porque los voluntarios SOMOS MERCOSUR, las OSC SOMOS MERCOSUR.

**Nos convocamos para promover el Intercambio Solidario Internacional.** Estamos convencidos que el intercambio de experiencias puede promover el desarrollo y el fortalecimiento de los Proyectos Sociales. Creemos posible que *“la unión hará la fuerza”* que necesitamos para construir sociedades más justas y solidarias. Los invitamos a intercambiar, los invitamos a construir.

Uruguay es un país hermoso. Humildemente pensamos que Argentina también lo es... ¿cuando se darán una vuelta por nuestros pagos?...que son los pagos de ustedes....que son los pagos de NOSOTROS.

Voluntarios Sin Fronteras  
Asociación Civil

[info@voluntariosf.org.ar](mailto:info@voluntariosf.org.ar)  
[www.voluntariosf.org.ar](http://www.voluntariosf.org.ar)